

2019年6月11日

株 主 各 位

東京都港区赤坂四丁目8番18号  
株式会社 **東急エージェンシー**  
代表取締役 社長執行役員 澁谷 尚幸

## 第72回 定時株主総会招集ご通知

拝啓 時下ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

さて、当社第72回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、お手数ながら後記の参考書類をご検討の上、同封の委任状用紙に賛否をご表示いただき、ご押印の上、ご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

### 記

- |         |   |   |
|---------|---|---|
| 1. 日    | 時 | 2019年6月26日（水曜日）午後4時                                 |
| 2. 場    | 所 | 東京都港区赤坂四丁目8番18号<br>当会社本社 会議室<br>（末尾の会場案内図をご参照ください）  |
| 3. 目的事項 |   |   |
| 報告事項    |   | 第72期（2018年4月1日から2019年3月31日まで）<br>事業報告および計算書類の報告について |
| 決議事項    |   |   |
| 議案      |   | 取締役10名の選任について                                       |

以 上

- 
- ◎ 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の委任状用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
  - ◎ 会計監査人および監査役が監査した計算書類は、本招集ご通知添付の各書類のほか、当社ウェブサイト（<http://www.tokyu-agc.co.jp>）に掲載している個別注記表となります。なお、個別注記表につきましては、法令および当社定款18条の規定に基づき、本招集ご通知には添付しておりません。
  - ◎ 添付書類および株主総会参考書類に修正が生じた場合は、インターネットの当社ウェブサイト（<http://www.tokyu-agc.co.jp>）に掲載させていただきます。
  - ◎ 節電の取り組みの一環として、当日、当社の役員および従業員はクールビズにて対応させていただきますので、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。株主の皆様におかれましても、軽装にてご出席下さいますようお願い申し上げます。

(添付書類)

## 事業報告

(2018年4月1日から  
2019年3月31日まで)

### 1. 株式会社の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過およびその成果

2018年度は、2018年度から2020年度までの中期経営計画の初年度にあたりました。中期経営計画では、営業利益額を初年度10億円、次年度14億円、最終年度は22億円の数値計画とし、「事業の継続的な成長」と「従業員の処遇向上」の両立を目指す計画となっております。

2018年度は、基盤整備の1年と位置づけ、当期の予算達成と共に次年度以降の飛躍に向けた取り組みを推進してまいりました。

このような状況のもと、当社は、4つの主要施策を中心に事業活動を推進してまいりました。

#### ① 東急グループとの連携推進によるグループ事業貢献とクライアント提案力の強化

- ・グループ資源を活かし、グループとグループ外の価値を結び付ける、グループ関連の部門を統合した新体制の運営
- ・渋谷再開発の節目となる2019年に開業する施設の媒体開発及び媒体レップ権の獲得
- ・東急グループとの共同事業の2019年度サービスインに向けたシステム開発とクライアントアプローチ

#### ② 顧客のデジタルシフトに対応したソリューションの拡充

- ・位置情報と連動した流通販促システム等 デジタルソリューション開発と運用
- ・OOH開発機能の強化による渋谷開発と連動したデジタルサイネージやビーコン開発の推進

#### ③ 高利益体質への転換

- ・2019年度本格稼働に向けた、案件別利益管理システムの開発と運用
- ・フィービジネス研修等による利益管理ノウハウの習得

#### ④ 人材の確保と能力開発等による従業員一人ひとりの生産性向上

- ・デジタル領域の全社底上げを図る研修の実施
- ・モバイルPC全社導入促進等、生産性を高める労働環境の整備
- ・高い付加価値を生み出す人材に対する、より高い評価・報酬を実現する新人事制度の構築（2019年度より運用）

主な広告賞受賞については、日本広告業協会主催による2018年クリエイター・オブ・ザ・イヤー賞でメダリストを受賞、アジア太平洋広告祭（ADFEST2019）において、フィルムクラフト部門 SOUND DESIGN ブロンズを受賞、JAA広告賞 消費者が選んだ広告コンクール テレビ広告部門にて、JAA賞グランプリを受賞、釜山国際広告祭（AD STARS 2018）において、フィルム部門フィルムクラフト シルバー1、アウトドア部門アウトドアクラフト ブロンズ1を受賞いたしました。

当期の売上高は、大型コンペ獲得の効果もあり年間では1,078億6千6百万円（前期比3.0%増）となりました。売上総利益は、売上拡大に加え、売上総利益率の改善も進み、152億5千6百万円（前期比9.0%増）で増益となりました。また、営業利益は10億8千7百万円、経常利益は12億4千1百万円、当期純利益は保有株式の譲渡により34億4千1百万円の大増となりました。

なお、媒体別の売上高の状況は以下の通りです。

媒体別売上高	当期売上高 (百万円)	前期比 (%)
テレビ広告	32,140	1.3
ラジオ広告	1,859	8.3
新聞広告	3,317	△ 2.2
雑誌広告	1,858	5.4
交通広告	12,093	3.8
インターネット広告	4,465	37.7
セールスプロモーション広告等	52,131	1.9
合計	107,866	3.0

## (2) 重要な設備投資および資金調達等についての状況

特に記載すべき設備投資および資金調達に関する事項はありません。

## (3) 直前三期の財産および損益の状況の推移

区 分	第69期 (2015.4.1~2016.3.31)	第70期 (2016.4.1~2017.3.31)	第71期 (2017.4.1~2018.3.31)	第72期(当期) (2018.4.1~2019.3.31)
売上高(百万円)	99,060	103,002	104,685	107,866
経常利益(百万円)	791	674	916	1,241
当期純利益(百万円)	504	376	450	3,441
1株当たり 当期純利益(円)	39.07	29.18	34.96	267.39
総資産(百万円)	37,715	41,623	44,456	45,282
純資産(百万円)	9,238	10,033	11,508	13,445

## (4) 対処すべき課題

今期は、中期経営計画の2年目にあたり、2018年度に構築した基盤を起点として成長軌道に乗せる重要な1年と考えております。また、デジタル・マーケティングの浸透によるクライアント要求の高度化、長時間労働解消の社会要請という事業環境の変化への対応も求められております。今年度予算達成に向けては4つの課題があります。

### ① 利益体質の改善による安定的な営業利益創出

- 1) 案件別営業利益マネジメントの運用
- 2) デジタルシフトによる低利益案件の改善

### ② デジタル市場の取り込みによる成長

- 1) データ共同購入会社への参画によるデータ活用力の強化
- 2) 当社保有のテクノロジーを基盤としたソリューション商材のセールス強化
- 3) 外部企業との提携も視野に入れたデジタルソリューション体制の拡充

### ③ 東急グループとの連携による差別性と競争力の構築

- 1) 渋谷再開発を契機とした商材開発とセールス強化
- 2) サスティナブルな成長に向けた、グループ連携による新たなビジネス機会の創出

#### ④ ファシリティやビジネスツールによる生産性を高める働き方改革

1) スマートフォン支給、名刺管理や外部とのファイル共有システム等業務改善ツールの導入

2) ペーパーレス化、フリーアドレス等新しいオフィス環境の試験導入

また、持続的かつ更なる成長を実現させ、業務の適正を確保するため、東急グループの経営方針である「コンプライアンス経営によるリスク管理」に基づいた取り組みを推進しております。内部統制システムを一層充実させ、引き続き企業価値の向上および社会から信頼される健全な企業体質の実現に努めてまいります。

#### (5) 主要な事業内容

当社は、主要な事業として、テレビ、ラジオ、新聞、雑誌、交通・OOH、インターネット等の各種広告媒体の取り扱いおよび広告宣伝に関する企画、立案、制作ならびにマーケティングやセールスプロモーション、PR等のサービス活動等広告に関する一切の業務を営んでおります。

#### (6) 主要な営業所および使用人の状況

本 社	東京都港区
北海道支社	北海道札幌市
関西支社	大阪府大阪市
名古屋支社	愛知県名古屋市
九州支社	福岡県福岡市

使用人数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
989名	37名増	44.2歳	12.4年

(注) 使用人数には、関係会社等出向社員を除き、受入出向社員は含んでおります。

#### (7) 重要な親会社および子会社の状況

##### ① 親会社との関係

当社の親会社は東京急行電鉄(株)であり、当社の株式11,131,720株(持株比率86.5%)を保有しております。

## ② 親会社との間の取引に関する事項

当社は、親会社である東京急行電鉄(株)より東急線等の広告取り扱いを受託しております。

これらの取引に当たっては、その条件が一般の取引と同様な条件で行われていること等に留意しております。

当社取締役会は、そのような取引条件を把握し、当社の利益を害するものではないことを確認した上で、包括的にその適正性、妥当性を判断しております。

## ③ 重要な子会社の状況

会社名	資本金 百万円	当社の持株比率 %	主要な事業内容
(株)東急エージェンシー プロミックス	50	100.0	プロモーション・イベント、コマーシャルフィルム、商業デザインに関する企画および制作
(株)東急エージェンシー ビジネスサービス	40	100.0	ファクタリング事業
(株)イメージスタジオ・ イチマルキュウ	100	70.0	スタジオ・照明機材レンタル、ポストプロダクション(映像編集)業務、ホテルペイテレビの運営およびソフト供給業務

## (8) 主要な借入先および借入額

借入先	借入額 百万円
三井住友信託銀行(株)	200
(株)横浜銀行	100
(株)三菱UFJ銀行	100

## 2. 株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 66,800,000株
- (2) 発行済株式総数 16,704,000株  
(うち自己株式3,843,298株を含む)
- (3) 当期末の株主数 24名

(4) 主な株主

株主名	持株数	持株比率
東京急行電鉄(株)	11,131,720株	86.5%
(株)東急百貨店	1,234,080株	9.5%
(株)東急ストア	305,280株	2.3%

(注) 持株比率は、自己株式(3,843,298株)を控除して計算しており、表示単位未満を切り捨てております。

(5) 当期における自己株式の取得

第71回定時株主総会決議により取得した自己株式

取得株式数 22,800株

取得価額 20,383,200円

3. 会社役員に関する事項

(1) 取締役および監査役の状況

氏名	地位	担当	重要な兼職の状況
桑原常泰	代表取締役会長		
澁谷尚幸	代表取締役	社長執行役員、 経営戦略推進委員会議長	
林 誠	取締役	常務執行役員、 アカウント統括本部、第1営業本部、第2営業本部、第3営業本部 各担当	
柴田 亨	取締役	常務執行役員、 戦略事業本部担当	
阿部 芳己	取締役	執行役員、 メディア本部 担当、 メディア本部長	
松本 智	取締役	執行役員、 経営戦略推進委員会、コーポレート本部 各担当 経営戦略推進委員会副議長、 コーポレート本部長	
内田 亮	取締役	執行役員、 ネットワーク事業本部、 2020推進室 各担当 ネットワーク事業本部長	(株)東急エージェンシープロ ミックス 代表取締役社長
高坂 俊之	取締役	執行役員、 マーケティングイノベーションセンター、 エクスペリエンスクリエーションセンター 各担当 経営戦略推進委員会委員長、 戦略事業本部長、 マーケティングイノベーションセンター本部長	

氏名	地位	担当	重要な兼職の状況
巴 政 雄	取締役		東京急行電鉄(株)代表取締役
金 井 美 恵	取締役		イツツ・コミュニケーションズ (株)取締役
不 破 大 悟	常勤監査役		
秋 元 直 久	監査役		東京急行電鉄(株)常勤監査役

(注) 1. 役員の変動は、次のとおりであります。

- ・ 2018年6月22日開催の定時株主総会において、巴 政雄氏、金井 美恵氏は新たに取締役を選任され、就任いたしました。
  - ・ 2018年6月22日開催の定時株主総会終結の時をもって、取締役 今村 俊夫氏、市来 利之氏、嶋田 創氏は取締役を退任いたしました。
  - ・ 2018年6月22日開催の定時株主総会において、不破 大悟氏は新たに監査役に選任され、就任いたしました。
  - ・ 2018年6月22日開催の定時株主総会終結の時をもって、監査役 新屋 哲博氏は、監査役を辞任いたしました。
2. 東京急行電鉄(株)は当社議決権の86.6% (その子会社の保有株式数を含めると、98.5%) を保有する親会社であり、当社との間に広告請負の取引があります。
3. (株)東急百貨店および(株)東急ストアは、東京急行電鉄(株)の子会社であり、当社との間に広告請負の取引があります。

## (2) 取締役および監査役の報酬等の額

区分	支給人員	支給額
取締役	8名	124,534千円
監査役	2名	14,040千円
合計	10名	138,574千円

(注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は、含まれておりません。

- 2. 取締役の報酬限度額は、月額20,000千円 (使用人兼務取締役の使用人分給与を含まず) であります。2004年6月28日の定時株主総会において承認されました。
- 3. 監査役の報酬限度額は、月額5,000千円であります。1993年6月25日の定時株主総会において承認されました。
- 4. 2005年6月27日の定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労金制度を廃止することが承認されました。

## 4. 会計監査人に関する事項

### 当社の会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人



## 5. 業務の適正を確保するための体制

当社は、会社法および会社法施行規則に定める「業務の適正を確保するための体制」を取締役会決議により定め、運用しております。その概要は、以下のとおりであります。

### (1) 業務の適正を確保するための体制の概要

#### ① 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社の「コンプライアンス行動基準」を周知徹底し、適正な法令遵守体制を構築、運用する。

社内担当部門に設置した「ヘルプライン」および親会社である東京急行電鉄㈱に設置された「東急電鉄ヘルプライン」を内部通報窓口として、法令その他コンプライアンスに違反する行為に関し当社および当社子会社の使用人が直接通報・相談できるようにするとともに、違反行為の是正を行う。

職務の執行の適正な実行を確保するため、社内担当部門が内部監査を行い、法令違反その他コンプライアンスに反する事項を発見した場合には、是正・改善・予防のための対策を講じ、特に重要なものについては取締役会、経営会議にこれを報告する。

反社会的勢力および団体とは取引や利益供与等はもちろん、一切の関係を拒絶する。また、警察当局等外部機関との連携を強化し、反社会的勢力排除のための体制を整備、運用する。

#### ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る文書その他の情報は、法令および社内規程等に基づき、適切に保存・管理を行う。

#### ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

「コンプライアンス経営によるリスク管理」を推進するため、全社的視点に基づく事業リスクの認識・評価を行い、リスク管理方針および実行施策を策定するとともに、特に重要なものについては取締役会、経営会議に報告する。

また、事業活動に伴う様々な危機管理を行い損害の最小化を図るため、危機管理に関する規程を定め、全社的な危機管理体制を整備、運用する。

④ **取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制**

取締役会を定期的また必要に応じて適宜臨時に開催するほか、経営会議を開催し、当社の経営に関する重要事項を審議し決定する。

業務の円滑かつ能率的運営を図るため、「組織規程」、「業務分掌規程」および「業務権限規程」を定め、業務組織における主要業務の分掌ならびに権限および責任を明確にする。

重要な情報が識別され適切に経営層に報告されるとともに、指示事項が組織全体に確実に伝達されるための仕組みを整備、運用する。

⑤ **企業集団における業務の適正を確保するための体制**

東急グループの「グループ内部統制ガイドライン」、「連結経理ガイドライン」に則り、当社ならびに当社子会社における統制環境の整備と、統制活動、自己点検を通じた統制上の不備是正・改善を図る。その結果について、特に重要なものは、取締役会、経営会議に報告する。

また、子会社の経営管理については、「関係会社管理規程」により行い、子会社各社においても業務執行に関する諸規程を定める等、企業集団としての業務の適正を確保する体制整備への取り組みを推進する。

⑥ **監査役を補助すべき使用人に関する事項**

取締役は、監査役の求めに応じて、監査役の指示に基づき監査役の職務を補助する使用人を任命する。その職務補助者は他部門の使用人を兼任することもあるが、人事異動や評価については、あらかじめ監査役と協議する。

⑦ **監査役への報告に関する体制**

当社の業務または業績に影響を与える重要な事項の把握に資するため、取締役会、経営会議その他の重要な会議への監査役の出席の機会を確保するとともに、当社の役職員からの監査役への適切な報告を実施する。

当社および子会社の著しい損害が生じるおそれのある事実その他重要な事項について監査役に報告する。

内部監査部門は当社および子会社の内部監査の結果等の適切な

報告を行い、緊密な連携を保つ。

当該報告を行った当社および子会社の役職員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な扱いをしない。

⑧ **監査役の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針**

監査役がその職務を執行する上で必要な費用については、監査役と協議の上、毎年度予算措置を行い、その費用の前払い等が必要な場合には、監査役の請求により担当部署において速やかに対応する。

⑨ **その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制**

常勤監査役が定期的に行う代表取締役社長、監査法人との会議等において、情報提供等の協力を行う。

(2) **運用状況**

上記の各種仕組み、ルールを適正に運用するとともに、当期は主に以下の取り組みを実施いたしました。

- ・ 中期的事業成長の実現に向けた推進体制を整備し、事業成長の基盤を強化するため組織改正を行いました。
- ・ 業務の円滑かつ能率的な運営を図るため、改正組織に相応した業務分掌規程および職務権限の明細を定めた業務権限表の改正を行いました。
- ・ 情報セキュリティマネジメントシステム認証ISO27001の登録を維持し、情報管理の更なる徹底を図りました。
- ・ 営業部門および子会社1社を対象とした、特定の取引に関する運用ルールの遵守状況等をテーマとした内部監査部門による監査を実施いたしました。
- ・ 「東急グループ内部統制ガイドライン」「連結経理ガイドライン」等に基づき会社レベル、決算財務プロセス、業務プロセスおよびITに係る統制環境の整備と自己点検を通じた改善を図るとともに、親会社によるモニタリングと評価を受けております。

以 上

# 貸 借 対 照 表

(2019年3月31日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>流 動 資 産</b>	<b>36,867,506</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>29,035,739</b>
現金及び預金	587,420	支払手形	3,382,957
受取手形	209,971	買掛金	20,705,155
電子記録債権	565,657	短期借入金	400,000
売掛金	23,908,158	未払金	866,377
製作品	1,554	未払法人税等	1,416,602
制作支出金	1,036,439	未払費用	758,318
前払費用	238,248	前受金	1,049,973
短期貸付金	10,180,088	預り金	111,866
その他	143,244	資産除去債務	118,300
貸倒引当金	△ 3,277	その他	226,188
<b>固 定 資 産</b>	<b>8,415,041</b>	<b>固 定 負 債</b>	<b>2,801,005</b>
<b>有 形 固 定 資 産</b>	<b>272,110</b>	退職給付引当金	2,264,733
建物	177,425	資産除去債務	161,385
構築物	0	繰延税金負債	128,275
機械及び装置	614	その他	246,611
車両及び運搬具	2,882		
工具・器具及び備品	80,371		
土地	10,817		
<b>無 形 固 定 資 産</b>	<b>1,056,385</b>	<b>負 債 合 計</b>	<b>31,836,745</b>
借地権	585	<b>純 資 産 の 部</b>	
電話加入権	24,851	<b>株 主 資 本</b>	<b>11,543,339</b>
施設利用権	34	資本金	100,000
ソフトウェア	940,416	資本剰余金	5,078,496
ソフトウェア仮勘定	90,497	その他資本剰余金	5,078,496
<b>投資その他の資産</b>	<b>7,086,545</b>	<b>利 益 剰 余 金</b>	<b>8,210,917</b>
投資有価証券	5,044,102	その他利益剰余金	8,210,917
関係会社株式	369,886	繰越利益剰余金	8,210,917
長期前払費用	41,304	<b>自 己 株 式</b>	<b>△ 1,846,075</b>
差入保証金	1,200,188		
その他	447,262	<b>評 価 ・ 換 算 差 額 等</b>	<b>1,902,463</b>
貸倒引当金	△ 16,200	その他有価証券評価差額金	1,902,463
		<b>純 資 産 合 計</b>	<b>13,445,802</b>
<b>資 産 合 計</b>	<b>45,282,547</b>	<b>負 債 及 び 純 資 産 合 計</b>	<b>45,282,547</b>

# 損 益 計 算 書

(2018年4月1日から  
2019年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		107,866,655
売 上 原 価		92,609,784
売 上 総 利 益		15,256,870
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		14,169,714
営 業 利 益		1,087,155
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	110,367	
そ の 他 の 営 業 外 収 益	93,202	203,570
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	2,969	
そ の 他 の 営 業 外 費 用	46,365	49,334
経 常 利 益		1,241,391
特 別 利 益		
投 資 有 価 証 券 売 却 益	3,497,483	3,497,483
特 別 損 失		
投 資 有 価 証 券 評 価 損	30,239	
減 損 損 失	32,190	
そ の 他 の 特 別 損 失	7,890	70,321
税 引 前 当 期 純 利 益		4,668,553
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		1,654,400
法 人 税 等 調 整 額		△ 427,721
当 期 純 利 益		3,441,875

## 株主資本等変動計算書

(2018年4月1日から)  
(2019年3月31日まで)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本計
		その 他 剰 余 金	その 他 剰 余 金 繰 越 剰 余 金		
当期首残高	100,000	5,078,496	4,769,041	△ 1,825,691	8,121,846
当期変動額					
当期純利益			3,441,875		3,441,875
自己株式の取得				△ 20,383	△ 20,383
株主資本以外の 項目の当期 変動額(純額)					-
当期変動額合計			3,441,875	△ 20,383	3,421,492
当期末残高	100,000	5,078,496	8,210,917	△ 1,846,075	11,543,339

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	3,386,238	3,386,238	11,508,085
当期変動額			
当期純利益			3,441,875
自己株式の取得			△ 20,383
株主資本以外の 項目の当期 変動額(純額)	△ 1,483,775	△ 1,483,775	△ 1,483,775
当期変動額合計	△ 1,483,775	△ 1,483,775	1,937,716
当期末残高	1,902,463	1,902,463	13,445,802

# 会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2019年5月20日

株式会社東急エージェンシー

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 照内 貴 ㊟  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社東急エージェンシーの2018年4月1日から2019年3月31日までの第72期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役の監査報告書 謄本

### 監 査 報 告 書

私たち監査役は、2018年4月1日から2019年3月31日までの第72期事業年度の取締役の職務の執行を監査しました。その方法および結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法およびその内容

各監査役は、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集および監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。

- ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役および使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社および主要な事業所において、業務および財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役および監査役等と意思疎通および情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他株式会社およびその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項および第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役および使用人等からその構築および運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
- ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視および検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告およびその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書および個別注記表）およびその附属明細書について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

##### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告およびその附属明細書は、法令および定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項はありません。
- ④ 事業報告に記載されている親会社等との取引について、当該取引をするに当たり当社の利益を書さないように留意した事項および当該取引が当社の利益を書さないかどうかについての取締役会の判断およびその理由について、指摘すべき事項はありません。

##### (2) 計算書類およびその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法および結果は相当であると認めます。

2019年5月20日

株式会社東急エージェンシー

常 勤 監 査 役 不 破 大 悟 ㊞

監 査 役 秋 元 直 久 ㊞

以 上



## 第72回定時株主総会 参考書類

### 議案および参考事項

#### 議案 取締役10名の選任について

現取締役10名全員は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役10名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当ならびに重要な兼職の状況	所有する当社株式数
1	桑原 常泰 (1949年11月19日生)	1975年4月 東京急行電鉄(株) 入社 2003年6月 同社 取締役 2005年4月 同社 執行役員 情報・コミュニケーション事業部長 2006年6月 同社 常務取締役 2010年3月 当社 代表取締役社長 2010年6月 東京急行電鉄(株) 取締役調査役 2011年4月 同社 専務取締役 2015年6月 同社 取締役調査役 2017年6月 当社 代表取締役会長(現)	0株
2	澁谷 尚幸 (1954年10月7日生)	1986年4月 当社 入社 2003年4月 当社 執行役員 第2営業本部長 2005年4月 当社 プランニング本部長 2006年6月 当社 取締役 2007年4月 当社 トータル・マーケティング・ソリューション本部長 2009年6月 当社 取締役 第1営業本部長 2010年3月 当社 常務取締役 2010年4月 当社 営業本部長 2012年7月 当社 営業統括本部 営業統括本部長 2014年4月 当社 代表取締役(現) 専務取締役 2017年6月 当社 社長執行役員(現)	0株
3	林 誠 (1957年6月29日生)	1983年4月 当社 入社 2005年4月 当社 執行役員 第1アカウントプランニング本部 副本部長 2006年7月 当社 第4営業本部長 2009年4月 当社 クリエイティブ本部長 2010年3月 当社 取締役(現) 2010年4月 当社 クリエイティブソリューション 本部長 (株)東急エージェンシープロミックス 代表取締役社長 2014年4月 当社 戦略事業本部長 2015年5月 当社 営業戦略推進本部長 2016年7月 当社 経営戦略推進室長 2017年7月 当社 常務執行役員(現)	0株

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当ならびに 重要な兼職の状況	所有する 当社株式数
4	しば た ちのぶ 柴 田 亨 (1959年12月22日生)	1983年4月 東京急行電鉄(株) 入社 2012年7月 ヤンチャップ サン シティ(株) 取締役副社長 2013年7月 同社 取締役社長 2015年2月 東京急行電鉄(株) 国際事業部 副事業部長 2016年6月 当社 執行役員 取締役(現) 2016年7月 当社 経営戦略推進室副室長 2017年7月 当社 常務執行役員(現) 戦略事業本部長	0株
5	あ べ よし み 阿 部 芳 己 (1958年12月17日生)	1982年4月 当社 入社 2010年4月 当社 執行役員(現) メディア本部 副本部長 2011年7月 当社 営業本部 副本部長 2012年7月 当社 営業統括本部 本部長兼パブリックアカウント局長 2014年4月 当社 営業統括本部 本部長 2014年6月 当社 取締役(現) 2016年7月 当社 メディア本部長(現)	0株
6	まつ もと さとし 松 本 智 (1960年4月10日生)	1984年4月 東京急行電鉄(株) 入社 2008年4月 同社 財務戦略室 主計部 統括部長 2010年7月 同社 財務戦略室 財務部 統括部長 2015年4月 同社 経営企画室 副室長 2016年6月 当社 執行役員(現) 取締役(現) コーポレート本部長(現)	0株
7	うち だ あきら 内 田 亮 (1957年3月19日生)	1986年1月 当社 入社 2012年7月 当社 執行役員(現) 営業統括本部 副本部長 2014年4月 当社 営業統括本部 本部長 2015年5月 当社 第2営業本部長 2016年6月 当社 取締役(現) 2016年7月 当社 営業戦略推進本部長 2017年6月 (株)東急エージェンシープロミックス 代表取締役社長(現) 2018年12月 当社 ネットワーク事業本部長(現) 2019年4月 当社 2020推進室本部長(現)	0株
8	たか さか とし ゆき 高 坂 俊 之 (1966年1月19日生)	1996年4月 当社 入社 2015年5月 当社 ビジネス創造センター本部長 2016年7月 当社 執行役員(現) 2017年6月 当社 取締役(現) 2017年7月 当社 エクスパリエンス クリエイション センター本部長 2018年4月 当社 戦略事業本部長(現) マーケティング イノベーション センター本部長(現)	0株

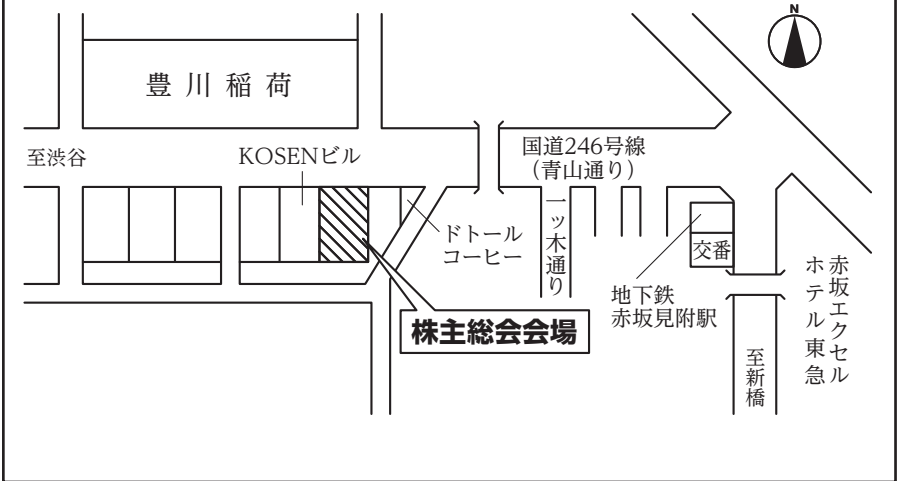
候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当ならびに 重要な兼職の状況	所有する 当社株式数
9	とよえ まさ お 巴 政 雄 (1953年11月23日生)	1976年4月 東京急行電鉄(株) 入社 2007年6月 同社 取締役 2011年4月 同社 常務取締役 2014年4月 同社 専務取締役 2015年6月 同社 取締役 専務執行役員 2017年4月 同社 代表取締役(現) 副社長執行役員(現) 2018年6月 当社 取締役(現)	0株
10	かな い み え 金 井 美 恵 (1964年9月23日生)	1987年4月 (株)東急ケーブルテレビジョン (現 イッツ・コミュニケーションズ(株)) 入社 2013年4月 イッツ・コミュニケーションズ(株) 取締役(現) 常務執行役員 2017年4月 東京急行電鉄(株) 生活創造本部 生活サービス事業部 スマートライフ戦略部 統括部長 2018年4月 同社 執行役員(現) 生活サービス事業部長 2018年6月 当社 取締役(現) 2019年4月 東京急行電鉄(株) 沿線生活創造事業部長(現)	0株

- (注) 1. 取締役候補者 巴 政雄氏は、東京急行電鉄(株)の代表取締役であります。  
2. 東京急行電鉄(株)は当社の議決権の86.6% (その子会社の保有株式数を含めると、98.5%)  
を保有する親会社であり、当社との間に広告等の取引があります。  
3. 他の取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

以 上

## 株主総会会場ご案内図

地下鉄赤坂見附駅より徒歩5分



東京都港区赤坂四丁目8番18号  
東急エージェンシー本社ビル 会議室